

**2024年度
长沙市中医医院（长沙市第
八医院）部门决算**

目 录

第一部分 长沙市中医医院（长沙市第八医院）部门（单位）概况

一、部门职责

二、机构设置及决算单位构成

第二部分 部门决算表

一、收入支出决算总表

二、收入决算表

三、支出决算表

四、财政拨款收入支出决算总表

五、一般公共预算财政拨款支出决算表

六、一般公共预算财政拨款基本支出决算明细表

七、政府性基金预算财政拨款收入支出决算表

八、国有资本经营预算财政拨款支出决算表

九、财政拨款“三公”经费支出决算表

第三部分 部门决算情况说明

一、收入支出决算总体情况说明

二、收入决算情况说明

三、支出决算情况说明

四、财政拨款收入支出决算总体情况说明

五、一般公共预算财政拨款支出决算情况说明

六、一般公共预算财政拨款基本支出决算情况说明

七、财政拨款“三公”经费支出决算情况说明

八、政府性基金预算收入支出决算情况

九、国有资本经营预算收入支出决算情况

十、关于机关运行经费支出说明

十一、一般性支出情况说明

十二、关于政府采购支出说明

十三、关于国有资产占用情况说明

十四、关于2024年度预算绩效管理情况的说明

第四部分 名词解释

第五部分 附件

第一部分

长沙市中医医院（长沙市第八医院）部 门（单位）概况

一、部门职责

长沙市中医医院（长沙市第八医院）的主要职责是：

（一）贯彻落实新时期我国卫生与健康工作方针，坚持公益性，强化以中医药服务为主的办院模式和服务功能，注重在疾病治疗、预防和康复中发挥中医药特色优势，保障人民群众健康，推动医院各方面工作健康发展。

（二）为人民群众提供以中医药服务为主的医疗保健、疾病预防、健康教育、健康科普等医疗和一定的公共卫生服务。

（三）遵循中医药人才成长规律，承担院校教育、住院医师规范化培训和继续教育，积极开展中医药师承教育，实施高年资中医医师带徒制度，不断提升医学人才能力素质和工作水平。

（四）开展临床医学和基础医学研究，推动医学科技成果转化。

（五）按照举办主体和有关部门批准的范围开展对外技术交流和国际合作。

（六）按照举办主体和有关部门批准的范围开展涉外医疗服务，承担重大活动医疗保障任务，承担突发公共事件的医疗卫生救助。

（七）根据规划和需求，经举办主体和有关部门批准，可与社会力量合作举办新的非营利性医疗机构或在人才、管理、服务、技术、品牌等方面建立协议合作关系。

（八）经举办主体和有关部门批准，与相关医疗卫生机构组成医联体，推动形成基层首诊、双向转诊、急慢分治、上下联动的分级诊疗模式。

（九）开展援疆援藏、对口帮扶、送医下乡等健康扶贫和志愿者服务工作。

（十）承担上级党委和政府交办的其他事项。

二、机构设置及决算单位构成

（一）内设机构设置。长沙市中医医院（长沙市第八医院）单位内设机构包括：临床医技科室 59 个，后勤管理类科室 20 个，拥有国家、省、市重点学（专）科（含优势专科）11 个。设立了湖南省骨科疾病中西医结合治疗临床医疗技术示范基地、湖南省中医骨伤病重点研究室，市级医学研究所 3 个、质量控制中心 7 个。

（二）决算单位构成。长沙市中医医院（长沙市第八医院）单位 2024 年部门决算汇总公开单位构成包括：长沙市中医医院（长沙市第八医院）。

第二部分

部门决算表

收入支出决算总表

公开 01 表
单位：万元

单位：长沙市中医医院（长沙市第八医院）

收入			支出		
项目	行次	金额	项目	行次	金额
栏次		1	栏次		2
一、一般公共预算财政拨款收入	1	4,440.88	一、一般公共服务支出	31	0.00
二、政府性基金预算财政拨款收入	2	0.00	二、外交支出	32	0.00
三、国有资本经营预算财政拨款收入	3	0.00	三、国防支出	33	0.00
四、上级补助收入	4	0.00	四、公共安全支出	34	0.00
五、事业收入	5	128,387.06	五、教育支出	35	0.00
六、经营收入	6	0.00	六、科学技术支出	36	41.50
七、附属单位上缴收入	7	0.00	七、文化旅游体育与传媒支出	37	0.00
八、其他收入	8	201.91	八、社会保障和就业支出	38	87.67
	9		九、卫生健康支出	39	128,227.12
	10		十、节能环保支出	40	0.00
	11		十一、城乡社区支出	41	0.00
	12		十二、农林水支出	42	0.00
	13		十三、交通运输支出	43	0.00
	14		十四、资源勘探工业信息等支出	44	0.00
	15		十五、商业服务业等支出	45	0.00

	16		十六、金融支出	46	0.00
	17		十七、援助其他地区支出	47	0.00
	18		十八、自然资源海洋气象等支出	48	0.00
	19		十九、住房保障支出	49	0.00
	20		二十、粮油物资储备支出	50	0.00
	21		二十一、国有资本经营预算支出	51	0.00
	22		二十二、灾害防治及应急管理支出	52	0.00
	23		二十三、其他支出	53	0.00
	24		二十四、债务还本支出	54	0.00
	25		二十五、债务付息支出	55	0.00
	26		二十六、抗疫特别国债安排的支出	56	0.00
本年收入合计	27	133,029.85	本年支出合计	57	128,356.29
使用非财政拨款结余（含专用结余）	28	0.00	结余分配	58	4,673.57
年初结转和结余	29	0.00	年末结转和结余	59	0.00
总计	30	133,029.85	总计	60	133,029.85

注：1. 本表反映部门本年度的总收支和年末结转结余情况。

2. 本套报表金额单位转换时可能存在尾数误差。

收入决算表

公开 02 表

单位：万元

单位：长沙市中医医院（长沙市第八医院）

项目		本年收入合计	财政拨款收入	上级补助收入	事业收入	经营收入	附属单位上缴收入	其他收入
科目代码	科目名称							
栏次		1	2	3	4	5	6	7
合计		133, 029. 85	4, 440. 88	0. 00	128, 387. 06	0. 00	0. 00	201. 91
206	科学技术支出	41. 50	41. 50	0. 00	0. 00	0. 00	0. 00	0. 00
20602	基础研究	37. 50	37. 50	0. 00	0. 00	0. 00	0. 00	0. 00
2060203	自然科学基金	37. 50	37. 50	0. 00	0. 00	0. 00	0. 00	0. 00
20607	科学技术普及	4. 00	4. 00	0. 00	0. 00	0. 00	0. 00	0. 00
2060799	其他科学技术普及支出	4. 00	4. 00	0. 00	0. 00	0. 00	0. 00	0. 00
208	社会保障和就业支出	87. 67	87. 67	0. 00	0. 00	0. 00	0. 00	0. 00
20820	临时救助	76. 84	76. 84	0. 00	0. 00	0. 00	0. 00	0. 00
2082002	流浪乞讨人员救助支出	76. 84	76. 84	0. 00	0. 00	0. 00	0. 00	0. 00
20899	其他社会保障和就业支出	10. 83	10. 83	0. 00	0. 00	0. 00	0. 00	0. 00
2089999	其他社会保障和就业支出	10. 83	10. 83	0. 00	0. 00	0. 00	0. 00	0. 00
210	卫生健康支出	132, 900. 69	4, 311. 71	0. 00	128, 387. 06	0. 00	0. 00	201. 91
21002	公立医院	131, 092. 50	2, 503. 52	0. 00	128, 387. 06	0. 00	0. 00	201. 91
2100202	中医（民族）医院	130, 426. 50	1, 837. 53	0. 00	128, 387. 06	0. 00	0. 00	201. 91
2100299	其他公立医院支出	665. 99	665. 99	0. 00	0. 00	0. 00	0. 00	0. 00
21004	公共卫生	1, 067. 71	1, 067. 71	0. 00	0. 00	0. 00	0. 00	0. 00
2100409	重大公共卫生服务	560. 52	560. 52	0. 00	0. 00	0. 00	0. 00	0. 00

2100410	突发公共卫生事件应急处置	51.87	51.87	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
2100499	其他公共卫生支出	455.32	455.32	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
21017	中医药事务	694.04	694.04	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
2101704	中医（民族医）药专项	694.04	694.04	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
21099	其他卫生健康支出	46.44	46.44	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
2109999	其他卫生健康支出	46.44	46.44	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00

注：本表反映部门本年度取得的各项收入情况。

支出决算表

公开 03 表

单位：万元

单位：长沙市中医医院（长沙市第八医院）

项目		本年支出合计	基本支出	项目支出	上缴上级支出	经营支出	对附属单位补助支出
科目代码	科目名称						
栏次		1	2	3	4	5	6
合计		128,356.29	125,029.89	3,326.40	0.00	0.00	0.00
206	科学技术支出	41.50	0.00	41.50	0.00	0.00	0.00
20602	基础研究	37.50	0.00	37.50	0.00	0.00	0.00
2060203	自然科学基金	37.50	0.00	37.50	0.00	0.00	0.00
20607	科学技术普及	4.00	0.00	4.00	0.00	0.00	0.00
2060799	其他科学技术普及支出	4.00	0.00	4.00	0.00	0.00	0.00
208	社会保障和就业支出	87.67	0.00	87.67	0.00	0.00	0.00
20820	临时救助	76.84	0.00	76.84	0.00	0.00	0.00
2082002	流浪乞讨人员救助支出	76.84	0.00	76.84	0.00	0.00	0.00
20899	其他社会保障和就业支出	10.83	0.00	10.83	0.00	0.00	0.00
2089999	其他社会保障和就业支出	10.83	0.00	10.83	0.00	0.00	0.00
210	卫生健康支出	128,227.12	125,029.89	3,197.23	0.00	0.00	0.00
21002	公立医院	126,418.93	125,029.89	1,389.04	0.00	0.00	0.00
2100202	中医（民族）医院	125,752.94	125,029.89	723.05	0.00	0.00	0.00
2100299	其他公立医院支出	665.99	0.00	665.99	0.00	0.00	0.00

21004	公共卫生	1,067.71	0.00	1,067.71	0.00	0.00	0.00
2100409	重大公共卫生服务	560.52	0.00	560.52	0.00	0.00	0.00
2100410	突发公共卫生事件应急处置	51.87	0.00	51.87	0.00	0.00	0.00
2100499	其他公共卫生支出	455.32	0.00	455.32	0.00	0.00	0.00
21017	中医药事务	694.04	0.00	694.04	0.00	0.00	0.00
2101704	中医（民族医）药专项	694.04	0.00	694.04	0.00	0.00	0.00
21099	其他卫生健康支出	46.44	0.00	46.44	0.00	0.00	0.00
2109999	其他卫生健康支出	46.44	0.00	46.44	0.00	0.00	0.00

注：本表反映部门本年度各项支出情况。

财政拨款收入支出决算总表

公开 04 表

单位：万元

单位：长沙市中医医院（长沙市第八医院）

收 入			支 出					
项目	行次	金额	项目	行次	合计	一般公共预算财政拨款	政府性基金预算财政拨款	国有资本经营预算财政拨款
栏次		1	栏次		2	3	4	5
一、一般公共预算财政拨款	1	4,440.88	一、一般公共服务支出	33	0.00	0.00	0.00	0.00
二、政府性基金预算财政拨款	2	0.00	二、外交支出	34	0.00	0.00	0.00	0.00
三、国有资本经营预算财政拨款	3	0.00	三、国防支出	35	0.00	0.00	0.00	0.00
	4		四、公共安全支出	36	0.00	0.00	0.00	0.00
	5		五、教育支出	37	0.00	0.00	0.00	0.00
	6		六、科学技术支出	38	41.50	41.50	0.00	0.00
	7		七、文化旅游体育与传媒支出	39	0.00	0.00	0.00	0.00
	8		八、社会保障和就业支出	40	87.67	87.67	0.00	0.00
	9		九、卫生健康支出	41	4,311.71	4,311.71	0.00	0.00
	10		十、节能环保支出	42	0.00	0.00	0.00	0.00
	11		十一、城乡社区支出	43	0.00	0.00	0.00	0.00
	12		十二、农林水支出	44	0.00	0.00	0.00	0.00
	13		十三、交通运输支出	45	0.00	0.00	0.00	0.00
	14		十四、资源勘探工业信息等支出	46	0.00	0.00	0.00	0.00
	15		十五、商业服务业等支出	47	0.00	0.00	0.00	0.00
	16		十六、金融支出	48	0.00	0.00	0.00	0.00

	17		十七、援助其他地区支出	49	0.00	0.00	0.00	0.00
	18		十八、自然资源海洋气象等支出	50	0.00	0.00	0.00	0.00
	19		十九、住房保障支出	51	0.00	0.00	0.00	0.00
	20		二十、粮油物资储备支出	52	0.00	0.00	0.00	0.00
	21		二十一、国有资本经营预算支出	53	0.00	0.00	0.00	0.00
	22		二十二、灾害防治及应急管理支出	54	0.00	0.00	0.00	0.00
	23		二十三、其他支出	55	0.00	0.00	0.00	0.00
	24		二十四、债务还本支出	56	0.00	0.00	0.00	0.00
	25		二十五、债务付息支出	57	0.00	0.00	0.00	0.00
	26		二十六、抗疫特别国债安排的支出	58	0.00	0.00	0.00	0.00
本年收入合计	27	4,440.88	本年支出合计	59	4,440.88	4,440.88	0.00	0.00
年初财政拨款结转和结余	28	0.00	年末财政拨款结转和结余	60	0.00	0.00	0.00	0.00
一般公共预算财政拨款	29	0.00		61				
政府性基金预算财政拨款	30	0.00		62				
国有资本经营预算财政拨款	31	0.00		63				
总计	32	4,440.88	总计	64	4,440.88	4,440.88	0.00	0.00

注：本表反映部门本年度一般公共预算财政拨款、政府性基金预算财政拨款和国有资本经营预算财政拨款的总收支和年末结转结余情况。

一般公共预算财政拨款支出决算表

公开 05 表

单位：万元

单位：长沙市中医医院（长沙市第八医院）

项目		本年支出		
科目代码	科目名称	小计	基本支出	项目支出
栏次		1	2	3
合计		4, 440. 88	1, 114. 48	3, 326. 40
206	科学技术支出	41. 50	0. 00	41. 50
20602	基础研究	37. 50	0. 00	37. 50
2060203	自然科学基金	37. 50	0. 00	37. 50
20607	科学技术普及	4. 00	0. 00	4. 00
2060799	其他科学技术普及支出	4. 00	0. 00	4. 00
208	社会保障和就业支出	87. 67	0. 00	87. 67
20820	临时救助	76. 84	0. 00	76. 84
2082002	流浪乞讨人员救助支出	76. 84	0. 00	76. 84
20899	其他社会保障和就业支出	10. 83	0. 00	10. 83

2089999	其他社会保障和就业支出	10.83	0.00	10.83
210	卫生健康支出	4,311.71	1,114.48	3,197.23
21002	公立医院	2,503.52	1,114.48	1,389.04
2100202	中医（民族）医院	1,837.53	1,114.48	723.05
2100299	其他公立医院支出	665.99	0.00	665.99
21004	公共卫生	1,067.71	0.00	1,067.71
2100409	重大公共卫生服务	560.52	0.00	560.52
2100410	突发公共卫生事件应急处置	51.87	0.00	51.87
2100499	其他公共卫生支出	455.32	0.00	455.32
21017	中医药事务	694.04	0.00	694.04
2101704	中医（民族医）药专项	694.04	0.00	694.04
21099	其他卫生健康支出	46.44	0.00	46.44
2109999	其他卫生健康支出	46.44	0.00	46.44

注：本表反映部门本年度一般公共预算财政拨款支出情况。

一般公共预算财政拨款基本支出决算明细表

公开 06 表

单位：万元

单位：长沙市中医医院（长沙市第八医院）

人员经费			公用经费					
科目 代码	科目名称	决算数	科目 代码	科目名称	决算数	科目 代码	科目名称	决算数
301	工资福利支出	1,114.48	302	商品和服务支出	0.00	307	债务利息及费用支出	0.00
30101	基本工资	1,114.48	30201	办公费	0.00	30701	国内债务付息	0.00
30102	津贴补贴	0.00	30202	印刷费	0.00	30702	国外债务付息	0.00
30103	奖金	0.00	30203	咨询费	0.00	310	资本性支出	0.00
30106	伙食补助费	0.00	30204	手续费	0.00	31001	房屋建筑物购建	0.00
30107	绩效工资	0.00	30205	水费	0.00	31002	办公设备购置	0.00
30108	机关事业单位基本养老保险缴费	0.00	30206	电费	0.00	31003	专用设备购置	0.00
30109	职业年金缴费	0.00	30207	邮电费	0.00	31005	基础设施建设	0.00
30110	职工基本医疗保险缴费	0.00	30208	取暖费	0.00	31006	大型修缮	0.00
30111	公务员医疗补助缴费	0.00	30209	物业管理费	0.00	31007	信息网络及软件购置更新	0.00
30112	其他社会保障缴费	0.00	30211	差旅费	0.00	31008	物资储备	0.00
30113	住房公积金	0.00	30212	因公出国（境）费用	0.00	31009	土地补偿	0.00
30114	医疗费	0.00	30213	维修（护）费	0.00	31010	安置补助	0.00
30199	其他工资福利支出	0.00	30214	租赁费	0.00	31011	地上附着物和青苗补偿	0.00
303	对个人和家庭的补助	0.00	30215	会议费	0.00	31012	拆迁补偿	0.00
30301	离休费	0.00	30216	培训费	0.00	31013	公务用车购置	0.00
30302	退休费	0.00	30217	公务接待费	0.00	31019	其他交通工具购置	0.00
30303	退职（役）费	0.00	30218	专用材料费	0.00	31021	文物和陈列品购置	0.00
30304	抚恤金	0.00	30224	被装购置费	0.00	31022	无形资产购置	0.00
30305	生活补助	0.00	30225	专用燃料费	0.00	31099	其他资本性支出	0.00

30306	救济费	0.00	30226	劳务费	0.00	399	其他支出	0.00
30307	医疗费补助	0.00	30227	委托业务费	0.00	39907	国家赔偿费用支出	0.00
30308	助学金	0.00	30228	工会经费	0.00	39908	对民间非营利组织和群众性自治组织补贴	0.00
30309	奖励金	0.00	30229	福利费	0.00	39909	经常性赠与	0.00
30310	个人农业生产补贴	0.00	30231	公务用车运行维护费	0.00	39910	资本性赠与	0.00
30311	代缴社会保险费	0.00	30239	其他交通费用	0.00	39999	其他支出	0.00
30399	其他对个人和家庭的补助	0.00	30240	税金及附加费用	0.00			
			30299	其他商品和服务支出	0.00			
人员经费合计		1,114.48	公用经费合计					0.00

注：本表反映部门本年度一般公共预算财政拨款基本支出明细情况。

政府性基金预算财政拨款收入支出决算表

公开 07 表

单位：万元

单位：长沙市中医医院（长沙市第八医院）

项目		年初结转和结余	本年收入	本年支出			年末结转和结余
科目代码	科目名称			小计	基本支出	项目支出	
栏次		1	2	3	4	5	6
合计							

注：本表反映部门本年度政府性基金预算财政拨款收入、支出及结转和结余情况。

说明：我单位没有政府性基金收入，也没有使用政府性基金安排的支出，故本表无数据。

国有资本经营预算财政拨款支出决算表

公开 08 表

单位：万元

单位：长沙市中医医院（长沙市第八医院）

项目		本年支出		
科目代码	科目名称	合计	基本支出	项目支出
栏次		1	2	3
合计			0.00	

注：本表反映部门本年度国有资本经营预算财政拨款支出情况。

说明：我单位没有使用国有资本经营预算安排的支出，故本表无数据。

财政拨款“三公”经费支出决算表

公开 09 表

单位：长沙市中医医院（长沙市第八医院）

单位：万元

预算数						决算数					
合计	因公出国 (境) 费	公务用车购置及运行维护费			公务接待费	合计	因公出国 (境) 费	公务用车购置及运行维护费			公务接待费
		小计	公务用车购 置费	公务用车运 行维护费				小计	公务用车购 置费	公务用车运 行维护费	
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00

注：本表反映部门本年度财政拨款“三公”经费支出预决算情况。其中，预算数为“三公”经费全年预算数，反映按规定程序调整后的预算数；决算数是包括当年财政拨款和以前年度结转资金安排的实际支出。

第三部分

2024年度部门决算情况说明

一、收入支出决算总体情况说明

2024 年度收、支总计 133,029.85 万元。与上年相比，减少 3,328.01 万元,降低 2.44%，主要是因为 2024 年财政拨款收入同比减少 4611.78 万元，降低 50.94%。

二、收入决算情况说明

2024 年度收入合计 133,029.85 万元，其中：财政拨款收入 4,440.88 万元，占 3.34%；上级补助收入 0.00 万元，占 0.00%；事业收入 128,387.06 万元，占 96.51%；经营收入 0.00 万元，占 0.00%；附属单位上缴收入 0.00 万元，占 0.00%；其他收入 201.91 万元，占 0.15%。

三、支出决算情况说明

2024 年度支出合计 128,356.29 万元，其中：基本支出 125,029.89 万元，占 97.41%；项目支出 3,326.40 万元，占 2.59%；上缴上级支出 0.00 万元，占 0.00%；经营支出 0.00 万元，占 0.00%；对附属单位补助支出 0.00 万元，占 0.00%。

四、财政拨款收入支出决算总体情况说明

2024 年度财政拨款收、支总计 4,440.88 万元，与上年相比，减少 4,611.76 万元，降低 50.94%，主要是因为 2024 年度重症床位建设及相关救治设备购置资金、新冠疫情防控临时性工作补助减少。

五、一般公共预算财政拨款支出决算情况说明

（一）一般公共预算财政拨款支出决算总体情况

2024 年度财政拨款支出 4,440.88 万元，占本年支出合计的 3.46%，与上年相比，财政拨款支出减少 4,611.76 万元，降低 50.94%。主要原因是：2024 年度重症床位建设及相关救治设备购置资金、新冠疫情防控临时性工作补助减少。

（二）一般公共预算财政拨款支出决算结构情况

2024 年度财政拨款支出 4,440.88 万元，主要用于以下方面：科学技术支出 41.50 万元，占 0.93%。社会保障和就业支出 87.67 万元，占 1.97%。卫生健康支出 4,311.71 万元，占 97.09%。

（三）一般公共预算财政拨款支出决算具体情况

2024 年度财政拨款支出年初预算数为 1,833.53 万元，支出决算数为 4440.88 万元，完成年初预算的 242.20%，其中：

1. 科学技术支出（类）基础研究（款）自然科学基金（项）。年初预算为 0.00 万元，支出决算为 37.50 万元，决算数大于年初预算数的主要原因是：追加了省自然科学基金、长沙市自然科学基金项目经费。

2. 社会保障和就业支出（类）临时救助（款）流浪乞讨人员救助支出（项）。年初预算为 0.00 万元，支出决算为 76.84 万元，决算数大于年初预算数的主要原因是：追加了流浪乞讨人员医疗救助和医疗救治期间生活护理补助资金。

3. 社会保障和就业支出（类）其他社会保障和就业支出（款）其他社会保障和就业支出（项）。年初预算为 0.00 万元，支出

决算为 10.83 万元，决算数大于年初预算数的主要原因是：追加了长沙高层次人才体检、疗养专项经费。

4.卫生健康支出（类）公立医院（款）中医（民族）医院（项）。年初预算为 1833.53 万元，支出决算为 1837.53 万元，决算数大于年初预算数的主要原因是：追加了财政票据管理改革专项。

5.卫生健康支出（类）公立医院（款）其他公立医院支出（项）。年初预算为 0.00 万元，支出决算为 665.99 万元，决算数大于年初预算数的主要原因是：追加了公立医院综合改革中央和省财政补助资金、市人大中医保健室项目经费、医疗服务能力提升（卫生健康人才培养）中央补助等资金。

6.卫生健康支出（类）公共卫生（款）重大公共卫生服务（项）。年初预算为 0.00 万元，支出决算为 560.52 万元，决算数大于年初预算数的主要原因是：追加了新冠患者救治费用中央财政补助资金、重大传染病防控中央补助资金、疾病防控等专项资金。

7.卫生健康支出（类）公共卫生（款）突发公共卫生事件应急处理（项）。年初预算为 0.00 万元，支出决算为 51.87 万元，决算数大于年初预算数的主要原因是：新冠疫情防控临时性工作补助。

8.卫生健康支出（类）公共卫生（款）其他公共卫生支出

（项）。年初预算为 0.00 万元，支出决算为 455.32 万元，决算数大于年初预算数的主要原因是：追加了省级公共卫生中医药专项资金、市级医卫改革专项经费、医疗服务与保障能力提升补助资金等。

9.科学技术支出（类）科学技术普及（款）其他科学技术普及支出（项）年初预算为 0.00 万元，支出决算为 4 万元，决算数大于年初预算数的主要原因是：追加了 2024 年度第六批创新型省份建设专项资金。

10.卫生健康支出（类）中医药（款）中医（民族医）药专项（项）。年初预算为 0.00 万元，支出决算为 694.04 万元，决算数大于年初预算数的主要原因是：追加了省补助卫生健康领域项目经费、中医药事业经费市级补助、省补助公共卫生、中医药、计划生育专项资金等。

11.卫生健康支出（类）其他卫生健康支出（款）其他卫生健康支出（项）。年初预算为 0.00 万元，支出决算为 46.44 万元，决算数大于年初预算数的主要原因是：追加了优秀卫健人才选树奖励资金、市级卫计人员培训专项资金等。

六、一般公共预算财政拨款基本支出决算情况说明

2024 年度一般公共预算财政拨款基本支出 1,114.48 万元，其中：

人员经费 1,114.48 万元，占基本支出的 100.00%，主要包括

基本工资 1,114.48 万元。

公用经费 0.00 万元，占基本支出的 0.00%。

七、财政拨款“三公”经费支出决算情况说明

（一）“三公”经费财政拨款支出决算总体情况说明

2024 年度“三公”经费财政拨款支出预算为 0.00 万元，支出决算为 0.00 万元，完成预算的 100.00%；与上年持平决算数等于预算数的主要原因是：本单位无财政拨款“三公”经费支出。决算数等于上年数的主要原因是：本单位无财政拨款“三公”经费支出。

（二）“三公”经费财政拨款支出决算具体情况说明

1.因公出国（境）费支出预算为 0.00 万元，支出决算为 0.00 万元，完成预算的 100.00%；与上年持平。决算数等于预算数的主要原因是：本单位无财政拨款因公出国（境）费支出。决算数等于上年数的主要原因是：本单位无财政拨款因公出国（境）费支出。2024 年度安排因公出国（境）团组 0 个，累计 0 人次，主要包括：本单位无财政拨款因公出国（境）费支出。

2.公务用车购置费及运行维护费支出预算为 0.00 万元，支出决算为 0.00 万元，完成预算的 100.00%；与上年持平。其中：

公务用车购置费支出预算为 0.00 万元，支出决算为 0.00 万元，完成预算的 100.00%；与上年持平。决算数等于预算数的主要原因是：本单位无财政拨款公务用车购置费支出。决算数等于

上年数的主要原因是：本单位无财政拨款公务用车购置费支出。本单位无财政拨款公务用车购置费支出。

公务用车运行维护费支出预算为 0.00 万元，支出决算为 0.00 万元，主要是本单位无财政拨款公务用车运行维护费支出，完成预算的 100.00%；与上年持平。决算数等于预算数的主要原因是：本单位无财政拨款公务用车运行维护费支出。决算数等于上年数的主要原因是：本单位无财政拨款公务用车运行维护费支出。截止 2024 年 12 月 31 日，我单位开支财政拨款的公务用车保有量为 0 辆。

3.公务接待费支出预算为 0.00 万元，支出决算为 0.00 万元，完成预算的 100.00%；与上年持平。决算数等于预算数的主要原因是：本单位无财政拨款公务接待费支出。决算数等于上年数的主要原因是：本单位无财政拨款公务接待费支出。2024 年度共接待来访团组 0 个、来宾 0 人次，主要是本单位无财政拨款公务接待费发生的接待支出。

八、政府性基金预算收入支出决算情况

2024 年度政府性基金预算财政拨款收入 0.00 万元；年初结转和结余 0.00 万元；支出 0.00 万元，其中基本支出 0.00 万元，项目支出 0.00 万元；年末结转和结余 0.00 万元。具体情况如下：本单位无政府性基金预算收入支出。

九、国有资本经营预算收入支出决算情况

2024 年度国有资本经营预算财政拨款收入 0.00 万元；年初结转和结余 0.00 万元；支出 0.00 万元，其中基本支出 0.00 万元，项目支出 0.00 万元；年末结转和结余 0.00 万元。具体情况如下：本单位无国有资本经营预算收入支出。

十、关于机关运行经费支出说明

本部门 2024 年度机关运行经费支出 0.00 万元，比上年决算数持平。主要原因是：本单位无国有资本经营预算收入支出。

十一、一般性支出情况说明

2024 年本部门开支会议费 0.00 万元，用于召开无会议，人数 0 人，内容为本单位无会议活动；开支培训费 294.29 万元，用于开展业务培训，人数约 2000 人，内容为中医护理适宜技术培训、中医全科医生转岗培训、中医医师规范化培训以及各科室相关专业培训等。2024 年本部门开支三类会议费 0.00 万元，用于召开无会议，人数 0 人，内容为本单位无会议活动；开支二类培训费 294.29 万元，用于开展业务培训，人数约 2000 人，内容为中医护理适宜技术培训、中医全科医生转岗培训、中医医师规范化培训以及各科室相关专业培训等。举办其他活动等节庆、晚会、论坛、赛事活动，开支 0 万元，主要是本单位无举办节庆、晚会、论坛、赛事活动。

十二、关于政府采购支出说明

本部门 2024 年度政府采购支出总额 1,627.64 万元，其中：

政府采购货物支出 490.17 万元、政府采购工程支出 412.43 万元、政府采购服务支出 725.04 万元。授予中小企业合同金额 1,120.24 万元，占政府采购支出总额的 68.83%，其中：授予小微企业合同金额 372.78 万元，占授予中小企业合同金额的 33.28%。货物采购授予中小企业合同金额占货物支出金额的 82.22%，工程采购授予中小企业合同金额占工程支出金额的 75.08%，服务采购授予中小企业合同金额占服务支出金额的 56.21%。

十三、关于国有资产占用情况说明

截至 2024 年 12 月 31 日，部门（单位）共有车辆 15 辆，其中，副部（省）级及以上领导用车 0 辆、主要负责人用车 0 辆、机要通信用车 0 辆、应急保障用车 0 辆、执法执勤用车 0 辆、特种专业技术用车 12 辆、离退休干部服务用车 0 辆、其他用车 3 辆，其他用车主要是行政用车；单位价值 100 万元以上设备（不含车辆）84 台（套）。

十四、关于 2024 年度预算绩效情况的说明

（一）绩效评价工作开展情况。

组织对 2024 年度本单位整体支出开展绩效自评，涉及项目 46 个，共涉及资金 3326.40 万元。其中，一般公共预算项目 46 个 3326.40 万元，占一般公共预算支出总额的 74.90%；政府性基金预算项目 0 个 0.00 万元，占政府性基金预算支出总额的 0.00%；国有资本经营预算项目 0 个 0.00 万元，占国有资本经营预算支出总

额的 0.00%；社会保险基金预算项目 0 个 0.00 万元,占社会保险基金预算支出总额的 0.00%。

（二）绩效评价结果。

绩效自评结果：2024 年度本部门（单位）整体支出全年预算数 120114.16 万元,执行数 115959.90 万元,完成预算的 96.54%,绩效自评得分 100 分,评价等级为"优秀"。绩效目标完成情况：一是财政基本补助 1114.48 万元，主要用于人员经费补助 1114.48 万元，资金使用率 100%；二是 2024 年我院收到财政项目补助 4114.94 万元，实际支出 3326.40 万元（其中：中央财政补助 1216.63 万，省级财政补助 348.24 万，市级财政补助 1761.53 万），财政项目资金使用率 80.84 %。

发现的主要问题及原因：一是资金下拨前无计划。部分项目资金在收到财政指标前，对于项目的使用范围、金额等相关内容不清楚，导致无法在年初进行预算和规划；二是时间紧，采购流程耗时长。很多指标下半年才下达，有部分项目资金需要用于设备的购置，采购流程耗时比较长（如果是政府采购流程，时间更长），年末要求资金使用率 100%，未使用完的市级资金将全部收回，因时间原因，存在难度。部分科研经费项目周期三年，费用报销主要在项目后期，当年下拨的经费一般都不能当年使用完毕。年末资金使用率的考核标准能否根据实际情况计算。三是部分专项资金使用方案不够详细。项目负责人及项目归口科室在项

目进行的过程中，很多相关的经费开支无法确定能否使用专项资金进行报销。导致项目开展中，经费的使用受局限。

下一步改进措施：一是加强对外联系和宣传，努力拓宽业务，扩大服务范围，同时，开展新业务、新技术和新项目，不断扩大收入来源；二是充分调动医务人员的积极性，加快病床周转，提高床位使用率，调整好收入结构，提高收入含金量；三是加强各项成本费用节约和管理，严控“三公”经费、降低一般运行经费；四是加强沟通。积极与上级主管部门和项目负责人进行沟通，努力做好衔接工作。

（三）评价结果应用情况。

我院在本次绩效自评过程中，认真对照绩效评价指标体系开展结果应用和公开，坚持以绩效评价为抓手，强化管理意识，注重绩效评价结果的运用，持续加强部门支出绩效管理工作的落实，将评价结果作为部门预算编制和项目资金安排的重要依据，切实提高资金使用效益。

第四部分

名词解释

一、财政拨款收入：指单位从同级财政部门取得的财政预算资金。

二、事业收入：指事业单位开展专业业务活动及辅助活动取得的收入。

三、其他收入：指单位取得的除上述收入以外的各项收入。

四、年初结转和结余：指单位以前年度尚未完成、结转到本年按有关规定继续使用的资金。

五、科学技术支出（类）基础研究（款）自然科学基金（项）：指各级政府设立的自然科学基金支出。

六、社会保障和就业支出（类）临时救助（款）流浪乞讨人员救助支出（项）：反映用于生活无着的流浪乞讨人员的救助支出和救助管理机构的运转支出。

七、社会保障和就业支出（类）其他社会保障和就业支出（款）其他社会保障和就业支出（项）：反映除上述项目以外的其他社会保障和就业支出。

八、卫生健康支出（类）公立医院（款）中医（民族）医院（项）：反映卫生健康、中医部门所属的中医院、中西医结合医院、民族医院的支出。

九、卫生健康支出（类）公立医院（款）其他公立医院支出（项）：反映除上述项目以外的其他用于公立医院方面的支出。

十、卫生健康支出（类）公共卫生（款）重大公共卫生服务（项）：反映重大疾病、重大传染病预防控制等重大公共卫生服务项目支出。

十一、卫生健康支出（类）公共卫生（款）突发公共卫生事件应急处理（项）：反映突然发生，造成或者可能造成社会公众健康严重损害的重大传染病疫情、群体性不明原因疾病、重大食物和职业中毒以及其他严重影响公众健康的事件。

十二、卫生健康支出（类）公共卫生（款）其他公共卫生支出（项）：反映除上述项目以外的其他用于公共卫生方面的支出。

十三、卫生健康支出（类）公共卫生（款）基本公共卫生服务（项）：反映基本公共卫生服务支出。

十四、科学技术支出（类）科学技术普及（款）其他科学技术普及支出（项）：反映除常规科普项目（如科普场馆建设、科普活动组织等）以外，用于支持科学技术普及工作的其他相关支出。

十五、卫生健康支出（类）中医药（款）中医（民族医）药专项（项）：反映中医（民族医）药方面的支出。

十六、卫生健康支出（类）其他卫生健康支出（款）其他卫生健康支出（项）：反映除上述项目以外其他用于卫生健康方面的支出。

十七、基本支出：指单位为保障机构正常运转、完成日常工作任务而发生的人员支出和公用支出。

十八、项目支出：指单位为完成特定行政任务和事业发展目标在基本支出之外所发生的支出。

十九、年末结转和结余：指单位按有关规定结转到下年或以后年度继续使用的资金。

二十、结余分配：指事业单位按规定提取的职工福利基金、事业基金和缴纳的所得税，以及建设单位按规定应交回的基本建设竣工项目结余资金。

二十一、“三公”经费：纳入长沙市财政预决算管理的“三公”经费，是指长沙市市直部门用财政拨款安排的因公出国（境）、公务用车购置及运行费和公务接待费，是党政机关维持运转或完成特定工作任务所开支的相关支出，是政府行政开支的一部分。其中，因公出国（境）费反映单位公务出国（境）的国际旅费、国外城市间交通费、住宿费、伙食费、培训费、公杂费等支出；公务用车购置及运行费反映单位公务用车车辆购置支出（含车辆购置税）及燃料费、维修费、过路过桥费、保险费、安全奖励费用等支出；公务接待费反映单位按规定开支的各类公务接待（含外宾接待）支出。

二十二、机关运行经费：指为保障行政单位（包括参照公务员法管理的事业单位）运行用于购买货物和服务的各项资金，包括办公及印刷费、邮电费、差旅费、会议费、福利费、日常维修费、专用材料及一般设备购置费、办公用房水电费、办公用房取暖费、办公用房物业管理费、公务用车运行维护费以及其他费用。

第五部分

附件

2024 年度长沙市中医医院（长沙市中医医 院）

部门（单位）整体支出绩效自评报告

一、部门概况

（一）部门（单位）基本情况。

我院是有着悠久历史和深厚文化底蕴的长沙市市属大型三级甲等中医医院，集医疗、急救、保健、科研、教学于一体，总占地面积 180 余亩，实行“一院三址”的运行模式。

2024 年 1-12 月末规模概况：编制床位 1300 张，平均开放床位 1674 张。

人员概况：职工平均人数 2774 人，其中：在职员工 2037 人，离退休员工 737 人。

资产负债概况：总资产 103903.44 万元，其中固定资产净值 61844.52 万元。负债 57097.99 万元，其中：银行流动资金贷款 18950.00 万元，固定资金贷款 2646.58 万元，药品欠款 9199.22 万元（付款期 6 个月），耗材欠款 7600.82 万元（付款期 6 个月），设备欠款 952.42 万元（按照合同约定付款）。

（二）部门（单位）整体支出规模、使用方向和主要内容、涉及范围等。

2024 年总支出预算为 120114.16 万元，完成 115959.90 万元，执行率 96.54%，较去年同期预算执行率下降 2.63 个百分点。

其中：财政拨款支出 4440.88 万元（基本补助 1114.48 万元，项目补助 3326.4 万元（其中：中央财政补助 1216.63 万，省级财政补助 348.24 万，市级财政补助 1761.53 万））。

我院财政专项经费主要用于公立医院改革、科研课题、人才培养、重点工作室建设、神农人才工程、中医经典病房建设、中医药文化宣传、中医药技术培训、住院医师规范化培训补助、新冠疫情防控临时性工作补助、新冠患者救治费用财政补助、中医药事业建设等支出。主要内容和范围涉及培训、科研耗材使用、设备购置、宣传费、维修费、药品费等。

二、一般公共预算支出情况

（一）基本支出

财政基本补助 1114.48 万元，主要主要用于人员经费补助 1114.48 万元，资金使用率 100%。2024 年三公经费预算 110.9 万元，完成 55.80 万元，执行率 50.32%；

（二）项目支出

1. 项目资金（包括财政资金、自筹资金等）安排落实、总投入等情况分析。

我院收到专项资金指标后，第一时间通知项目负责人及项目牵头科室及牵头科室院领导。任何一笔报账，都要严格按照医院财务制度进行。一定要用好国家的每一笔钱，做到花钱必问效、无效必问责。督促项目负责人提前规划资金使用方案，从财务的角度多请示上级部门资金使用范畴。严格

按照项目资金使用方案指导项目负责人合理合规使用资金。每月跟踪项目进展情况并跟项目负责人及牵头科室召开资金使用碰头会议，每月及时跟项目分管院领导汇报资金使用情况。

2.项目资金（主要指财政资金）实际使用情况分析。

2024 年，我院收到财政项目补助 4114.94 万元，实际支出 3326.4 万元（其中：中央财政补助 1216.63 万，省级财政补助 348.24 万，市级财政补助 1761.53 万），财政项目资金使用率 80.84 %。（其中： 2023 年度新冠患者救治费用中央财政补助资金 933.98 万元，核定医院应退费金额 619.69 万元，医院 2024 年实际退还给新冠肺炎患者的住院救治费用 543.44 万元；中医优势专科（肛肠科、骨伤科）90 万元，于 2024 年 12 月 9 日下达，下达时间较晚，后续因财政已关账，支出金额较少；2024 年市级医学重点学（专）科建设专项资金（2023 年市卫健委课题经费）28 万元，于 2024 年 11 月 20 日下达，下达时间较晚，科研课题尚在研究周期内，支出较少。）

其中：（1）2024 年市级卫生应急体系建设等专项资金 10 万元，项目支出 10 万元，资金使用率 100%；其中 4 万元用于开展公众急救知识普及培训班，6 万元用于购置动态血压监测仪及体外除颤监护仪设备。

（2）2024 年市级财政拨付我院医疗服务质量控制体系建设专项资金 4 万元，支出 4 万元，资金使用率 100%。用于

长沙市超声诊断质量控制中心、长沙市泌尿外科质量控制中心和长沙市神经外科质量控制中心的控制体系建设。

(3) 2024 年度市级财政艾滋病防治经费 1.08 万元，支出 1.08 万元，资金使用率 100%。用于支付 2024 年艾滋病防治及防疫人员津贴。

(4) 2024 年市级中医药事业专项补助资金 477.5 万元，支出 477.4 万元，资金使用率 99.98%。主要用于长沙市中医发展联盟第二届大会暨中医经典理论及实践培训班 19.97 万元、中医经典病房建设 120 万元、中医特色诊疗中心（儿科）建设 25 万元、中医特色诊疗中心（妇产科）建设 45 万元、中医特色诊疗中心（脑病科）建设 20 万元、8 个病房中医综合治疗室建设 30 万元、中医质量控制体系建设 7.93 万元、临床路径系统、中医优势病种系统建设 40 万元、中医全科转岗培训 62 万元、神农人才培养 61.5 万元、中医护理适宜技术培训 46 万元。

(5) 2024 年市级卫计人员培训专项资金 4 万元，支出 4 万元，资金使用率 100%。主要用于举办针灸推拿特色技术在临床常见疾病中的应用培训班、2024 年湖南省针灸学会学术年会暨世界针灸学会联合会“新质生产力赋能中医针灸高质量发展”学术研讨会。

(6) 干部保健经费为 29 万元，项目支出 29 万元，资金使用率 100%；其中 29 万元用于市干部保健对象的健康保健服务。

(7) 2024 年市级医学重点学（专）科建设专项经费 28 万元，支出 0.94 万元，资金使用率 3.36%。该资金为 2023 年市卫健委课题经费，于 2024 年 11 月 20 日下达，下达时间较晚，且课题尚在研究期内，支出较少。

(8) 2024 年优秀卫健人才选树奖励经费 12.5 万元，实际支出费用 12.5 万元，资金使用率为 100%。主要用于对长沙市优秀卫健人才选树对象进行奖励。

(9) 2024 年市级医卫改革专项经费 236.04 万元，支出 236.04 万元，资金使用率 100%。主要用于我院主要负责人的年薪发放及药品款的支付。

3. 项目资金管理情况分析，主要包括管理制度、办法的制订及执行情况。

根据相关财经法规，结合我院日常财务管理存在的问题，完善并修订了 4 项财务制度，即《费用支出事前申请制度》、《财务付款审批制度》、《药品、材料、资产付款制度》和《财政专项资金管理办法》。根据院内相关制度，要求所有项目资金严格按照项目实施方案进行经费支出，所有项目在支出前，必须按照《费用支出事前申请制度》要求，进行费用支出事前审批，从而使项目资金的管理更加严谨。

三、项目组织实施情况

(一) 项目组织情况分析，主要包括项目招投标、调整、竣工验收等情况。

我院所有需要经过招投标采购的项目，严格按照采购要

求进行招投标。

（二）项目管理情况分析，主要包括项目管理制度建设、日常检查监督管理等情况。

我院依据《长沙市卫生和计划生育委员会专项资金管理办法汇编》《长沙市卫生计生委直属单位国库支付相关文件汇编》《长沙市卫生和计划生育委员会药品零差销售财政补助资金管理办法》《长沙市重大疾病防控专项资金管理办法》，制定了《长沙市中医医院（长沙市第八医院）财政专项资金管理办法》《住院医师规范化培训经费管理办法》《药品零差价管理制度》《重点专科专项资金管理办法》等院内专项资金管理办法。经批复的专项资金，由财政部门下达预算指标并实行国库集中支付。医院各科室、部门严格执行专项资金项目支出范围，不得随意调整、更改开支范围。

四、资产管理情况

根据我院《固定资产管理办法》《固定资产报废流程管理规定》《预算管理办法》等规定，编制资产配置相关支出预算，并严格按照预算管理规范和财政部门批复的预算配置资产。定期或者不定期对资产进行盘点、对账。出现资产盘盈盘亏的，按照财务、会计和资产管理制度有关规定处理，做到账实相符和账账相符。

五、政府性基金预算支出情况

六、国有资本经营预算支出情况

七、社会保险基金预算支出情况

八、部门整体支出绩效情况

总结归纳本部门“四本预算”支出的绩效目标完成情况，实现产出和取得效益的情况。围绕部门职责、行业发展规划，以预算资金管理为主线，结合部门资产管理和开展业务情况，从运行成本、管理效率、履职效能、社会效应、可持续发展能力和服务对象满意度等方面，衡量部门整体及重点项目实施绩效情况。

（一）社会效益

1. 星沙院区骨伤科、妇科、儿科中医特色诊疗中心焕新升级，8个中医综合治疗室同步开放，新制剂楼完成主体建设，芙蓉院区中医睡眠中心、天心院区中医经典病房全新亮相，中医药服务能力不断增强。市级中医药龙头单位引领作用充分发挥，长沙市中医发展联盟成员单位扩展至200余家，优质资源整合共享。承办省市级中医护理技术培训、市民中医养生保健培训19期，线上学习1.2万人次、点击量达50多万次，多家主流媒体争相报道。“湘一正骨”非遗疗法亮相长沙市旅游发展大会，中医夜市、八段锦比赛、膏方节、“杏林探学 童心筑梦”青少年社会实践等特色活动异彩纷呈。中医文化作品推陈出新，斩获国家、省、市级竞赛奖项23项，《中药奶茶》等科普视频全网播放量400余万，线上互动25万余次，中医药文化魅力“火爆出圈”。

2. 聚焦群众就医急难愁盼问题，大力推进“十项重点民生实事”。优化调整业务用房结构，推进检查检验结果互认，

上线智慧云影像服务，完善医保智能监管，规范物价收费管理，有效减轻群众就医负担。全面实施智慧医疗，自助服务机、微信公众号及业务系统功能全线升级，“一站式”服务中心高效运转，入出院服务落地见效，提质升级后的停车区域焕然一新。患者就医体验大幅提升，第三方测评满意度高达 95.6%，医院获评“改善就医感受 提升患者体验”创新机构案例。

（二）经济效益

1. 人员支出占业务支出比重 ▲（人员经费占比）

2024 年 1-12 月我院人员支出占业务支出比重 46.88%，同比增加 0.78 个百分点，符合三级公立医院考核该指标逐年提高的考核标准。

2. 收支结余 ▲（医疗盈余率）

2024 年 1-12 月我院医疗盈余率为 3.83%，同比增加 2.86 个百分点，符合三级公立医院考核该指标大于 0 的考核标准。

3. 资产负债率 ▲

我院 2024 年 1-12 月资产负债率为 54.95%，同比下降 4.38 个百分点，符合三级公立医院考核该指标逐年降低的考核标准。

4. 万元收入能耗支出 ▲

2024 年 1-12 月我院万元收入能耗支出（水、电）为 111.77 元，同比下降 4.49 元，降幅 3.86%；万元收入能耗支出（水、电、汽油、燃气）为 125.44 元，同比下降 1.56

元，降幅 1.23%；符合三级公立医院考核该指标逐年降低的考核标准。

5. 医疗服务收入（不含药品、耗材、检查检验收入）占医疗收入比例 ▲

2024 年 1-12 月我院医疗服务收入占医疗收入比例 35.71%，同比增加 1.38 个百分点，符合三级公立医院考核该指标逐年提高的考核标准

（三）可持续发展能力

1. 制剂室项目的改造，改善了医院制剂条件，新设备的购置，将增加中药制剂的品种和提高制剂水平。医院制剂是医院中医药特色体现的保障，项目实施后，医院的制剂水平和质量将得到进一步提升，将更好地为患者提供优质的制剂产品，为临床提供更多选择，扩大中医药健康影响。

2. 2024 年肝胆胰·血管外科本年收入增速较上年度大幅加快，增幅达到了 55.12%，这与科室改变医疗思维，加强宣传力度，扩大科室影响力，促进科室业务发展，开展微创手术新项目、新技术，强化特色技术及治疗密不可分。该科室胆石症和胰腺炎患者达到三分之二，是该科主要的病种，目前已基本实现诊治的规范化、流程化和手术的微创化，中西医结合治疗胰腺炎作为科室特色治疗，更是取得了满意疗效。

3. 中医特色门诊同比增长 18.00%，这与我院牢牢把握中医药发展的重大机遇，毫不动摇地打好“中”字招牌，

不断提升中医药的知晓度和影响力，奋力推进长沙市中医药事业密不可分。

（四）服务对象满意度

服务供给持续优化。完善医疗工作流程，采取新形式开展多部门联合查房。发挥护理管理委员会职能，提高护理质量。健全院感管理体系，加大院感管控力度。推进智慧医院建设，加强自助服务引导，就医服务更加便捷高效。深入开展医保专项整治，狠抓医用耗材使用管理，开展中药饮片及配方颗粒、检验试剂、医用耗材集中招标，有效降低群众费用负担。

九、存在的问题及原因分析

（一）资金下拨前无计划

部分项目资金在收到财政指标前，对于项目的使用范围、金额等相关内容不清楚，导致无法在年初进行预算和规划。

（二）时间紧，采购流程耗时长

很多指标下半年才下达，有部分项目资金需要用于设备的购置，采购流程耗时比较长（如果是政府采购流程，时间更长），年末要求资金使用率 100%，未使用完的市级资金将全部收回，因时间原因，存在难度。部分科研经费项目周期三年，费用报销主要在项目后期，当年下拨的经费一般都不能当年使用完毕。年末资金使用率的考核标准能否根据实际情况计算。

（三）资金使用方案更加详细

部分专项资金使用方案不够详细。项目负责人及项目归口科室在项目进行的过程中，很多相关的经费开支无法确定能否使用专项资金进行报销。导致项目开展中，经费的使用受局限。

十、下一步改进措施

加强对外联系和宣传，努力拓宽业务，扩大服务范围，同时，开展新业务、新技术和新项目，不断扩大收入来源；

充分调动医务人员的积极性，加快病床周转，提高床位使用率，调整好收入结构，提高收入含金量；

加强各项成本费用节约和管理，严控“三公”经费、降低一般运行经费；

加强沟通。积极与上级主管部门和项目负责人进行沟通，努力做好衔接工作。

今后，我院将严格按照上级部门相关要求，进一步规范核算，加强项目资金管理，提高专项资金的使用效益。相信医院在上级主管部门的关心爱护下，在医院领导的正确领导下，医院一定能在保持公益性的基础上实现可持续发展，更好的为人民群众做好服务。

十一、绩效自评结果拟应用和公开情况

我院在本次绩效自评过程中，认真对照绩效评价指标体系开展结果应用和公开，坚持以绩效评价为抓手，强化管理意识，注重绩效评价结果的运用，持续加强部门支出绩效管理工作的落实，将评价结果作为部门预算编制和项目资金安

排的重要依据，切实提高资金使用效益。